

# PCTi

Plan de Ciencia, Tecnología  
e Innovación

2015

## Innovar para construir nuestro futuro

**E**n 2010 nuestra inversión en I+D ascendió a 1.360,3 millones de euros lo que ha supuesto un incremento del 6,2% con respecto a 2009. Esto representa el 2,08% del PIB de Euskadi, nueve centésimas más que el año anterior, manteniéndose, en pleno periodo de crisis, la tendencia de crecimiento positivo de años anteriores.

Nuestra economía, nuestras empresas, nuestra sociedad están haciendo un gran esfuerzo por mantener su apuesta por la innovación, incluso en escenarios como los actuales. Y cuando hablamos de empresas hay que decirlo una y mil veces, son las más internacionalizadas, y no por casualidad las que están liderando la inversión en I+D+i, las que mantienen la actividad de nuestro sector industrial. Por eso hemos empezado hablar de 3 I+D, porque entendemos que la internacionalización es otro factor de competitividad que hay que sumar a la ecuación.

No hay que olvidar el buen hacer de nuestras universidades que comienzan a despuntar en el panorama internacional. El proyecto Euskampus ha merecido la calificación de Campus de Excelencia Internacional. Y en el ámbito tecnológico tampoco nos quedamos atrás. Ahí están los procesos de consolidación de nuestras dos corporaciones tecnológicas Tecnalia e IK4, que nos van a dotar de mayores sinergias para acelerar la incorporación de nuestro tejido empresarial a un nuevo estadio competitivo.

Ahora bien, si queremos afrontar con garantías la construcción de una Euskadi solidaria, sostenible y competitiva, deberemos perseverar todavía más en este nuevo modelo de crecimiento basado en la innovación. Con este objetivo se ha aprobado un instrumento clave. Se trata del nuevo Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015, que tiene como objetivo prioritario contribuir a “revitalizar el crecimiento económico, el empleo y el bienestar de Euskadi impulsando actividades que generen mayor valor añadido a través de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación”, todo ello en un marco de desarrollo sostenible por el que mi Gobierno ha apostado con la aprobación en julio de este año de la primera Estrategia Vasca de Sostenibilidad-EcoEuskadi 2020, elaborada con una amplia participación ciudadana y de los agentes sociales, económicos e institucionales de nuestro país.

Alcanzar este objetivo requerirá una dotación presupuestaria importante, que se traduce en el compromiso de alcanzar una inversión del 3% de nuestro PIB en 2015 en I+D. Esta inversión nos permitirá situarnos en la línea de los países líderes en innovación, que lo son también en empleo, bienestar y crecimiento económico sostenible. Por vez primera este plan se ha liderado desde Lehendakaritza del Gobierno Vasco, como consecuencia de un enfoque transversal e interinstitucional de la innovación, que compete a todas las políticas y a todas las instituciones públicas, lo que hace que su tratamiento sea para este Gobierno de orden estratégico.

Este PCTi 2015 tiene el papel de sincronizar el excelente trabajo que en materia de innovación ya están realizando nuestros agentes, dotando al conjunto con un sistema de gobernanza multinivel que permitirá fijar prioridades de país, así como evaluar y monitorizar de forma continua su desempeño.

El nuevo plan aborda el reto del envejecimiento en Euskadi, desde donde queremos avanzar no sólo en promover una cultura del envejecimiento activo y saludable, sino también en explotar las oportunidades socioeconómicas derivadas de este reto demográfico. Entre las nuevas infraestructuras propuestas emerge por su trascendencia el Centro Nacional de Investigación sobre el Envejecimiento (CNIE).

El PCTi 2015 también redobla la apuesta por situar a nuestras empresas a la cabeza de nichos de mercado globales, para lo que se promueve la conformación de partenariados público-privados liderados desde la iniciativa empresarial. Se trata de las iniciativas LIDERA como el vehículo eléctrico o las redes inteligentes.

El plan impulsa asimismo la ecoinnovación y el ecodiseño que pretenden contribuir a transformar Euskadi en una sociedad ecoeficiente y baja en carbono, que se ha concretado en el recientemente creado Basque Ecodesign Center como ejemplo de colaboración público-privada.

Concluyo con otros dos ámbitos del PCTi 2015 que van contribuir significativamente a la consecución de una sociedad más innovadora. Por un lado, la innovación en los servicios públicos que pueden y deben servir para que su prestación sea cada vez más eficiente, sobre todo en un contexto de necesidades crecientes y recursos menguantes. Y por otro la innovación social, que va a promover la necesaria corresponsabilidad de la ciudadanía en la búsqueda y el despliegue de soluciones a los retos de la sociedad vasca, que lo son también de la humanidad, porque estoy convencido de que hay futuros que solo podremos alcanzar juntos.



**Patxi López**  
Lehendakari

## Berrikuntzak egitea gure etorkizuna eraikitzeko

**2**010. urtean ikerketa eta garapen arloan egindako inbertsioa 1.360,3 milioi eurokoa izan zen, hau da, %6,2ko gehikuntza izan zuen 2009. urteko ehunekoari dagokionez. Kopuru hori Euskadiko BPGren %2,08 da, alegia, aurreko urtean baino bederatzita ehunen gehiago. Hala, bada, aurreko urteetan izan den hazkunde positiboko joerari eutsi zaio krisialdi batean.

Gure ekonomia, gure enpresak, gure gizartea ahalegin handia egiten ari dira berrikuntzaren aldeko apustuari eusteko, gaur egungoa bezalako egoeran ere bai. Eta enpresak aipatzean, mila aldiz errepikatu behar da nazioartekotuago dauden enpresa horiek direla, hain zuzen ere, gure industria-sektoreko jarduerari eusten diotenak, ez baita halabehar hutsa haiek izatea liderrak ikerketa-, garapen- eta berrikuntza-arloan egiten den inbertsioari dagokionez. Hargatik, 3 ikerketa+garapena aipatzen hasi gara, gure ustez, nazioarteko bihurtzeko prozesua baita lehiakortasuna lortzeko aintzat hartu behar den beste eragile bat, ekuazioari gehitu beharrekoa.

Ez dugu ahaztu behar gure unibertsitateek ondo egindako lana, nazioartean nabarmentzen hasi baitira honezkerok. Euskampus proiektuak Nazioarteko Bikaintasun Campusa kalifikazioa eskuratu du. Eta teknologiaren esparruan ere ez gara atzeratuta geratu. Horra hor gure bi korporazioak –Tecnalia eta IK4– sendotzeko prozesuak; horien bidez, sinergia gehiago izango dugu gure enpresa-ehuna lehiakortasunaren beste aldi batean arinago sartu ahal izateko.

Hala ere, Euskadi solidarioa, iraunkorra eta lehiakorra eraikitzeko lanei bermeekin ekin ahal izateko, areago eutsi behar diogu berrikuntzan oinarrituta dagoen hazkunderaren eredu berriari. Helburu horri begira, funtsezko tresna bat onetsi da. Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako 2015 Plan berria da tresna hori. Hauxe da planaren helburu nagusia: “Euskadi hazkundera ekonomiko, enplegua eta ongizatea berpiztea, eta, horretarako, zientzia, teknologia eta berrikuntzaren bidez balio gehigarri gehiago sortzen duten jarduerak sustatzea”. Hori guztia, garapen iraunkorraren esparruan kokatuta. Izan ere, nire gobernuak horren alde egin du, Iraunkortasunerako Euskal Estrategia-2020 EkoEuskadi onetsi baitu lehenengoz aurtengo uztailan, eta estrategia hori egiteko eraginkortasunez parte hartu baitute gure herrialdeko herritarrek eta gizarte, ekonomia eta instituzioetako eragileek.

Helburu hori lortzeko, aurrekontuko diru-zuzkidura handia beharko da. Horren bidez, konpromisoa hartuko dugu 2015. urtean ikerketa- eta garapen-arloan gure BPGren %3ko inbertsioa lortzeko. Inbertsio horrek, bestalde, aukera emango digu berrikuntzan aitzindari diren herrialdeekin batera kokatzeko, herrialde horiek nagusi baitira, era berean, enplegu, ongizate eta hazkundera ekonomiko iraunkorraren esparruan. Eusko Jaurlaritzaren Lehendakaritza plan hori zuzendu du lehenengo aldiz, berrikuntzaren zeharkako eta instituzio arteko ikuskeraren ondorioz. Politika eta instituzio publiko guztiei dagokie, eta, beraz, gobernuaren ustez, bera azter-tzea, arlo estrategikoko lana da.

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako 2015 Planak sinkronizatu behar du gure eragileak berrikuntza-arloan egiten ari diren lan bikaina, eta, horretarako, maila askotako gobernantza-sistema ezarri behar du multzo osoan, horren bidez herrialdeak dituen lehenetasunak finkatu ahal izateko eta, era berean, lehenetasun horiek nola gauzatzen diren etengabe ebaluatzeko eta monitorizatzeko.

Plan berriak Euskadin dagoen zahartzeko joerak dakarren erronka aztertzen du. Alde batetik, zahartzeko gogotsu eta osasuntsuaren kultura sustatu nahi du, eta, bestetik, erronka demografiko horren ondoriozko aukera sozioekonomikoak ustiatu nahi ditu. Proposatutako azpiegitura berrien artean, Zahartzeari buruzko Ikerketako Zentro Nazionala (CNIE) gailentzen da, duen garrantzia dela-eta.

Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako 2015 Planak bikoiztu egiten du gure enpresak merkatuko txoko globalen buru izateko erronka, eta, horretarako, enpresa-ekimenak zuzentzen dituen lankidetzak publiko-privatuak eratzea bultzatzen du. LIDERA ekimenak dira horiek, hala nola, ibilgailu elektrikoa eta sare adimendunak.

Bestalde, planak ekoberrikuntza eta ekodiseinua bultzatzen ditu, Euskadi gizarte ekoeraginkorra eta karbono urrikoa izan dadin lortzeko. Ildo horretan, orain dela gutxi, lankidetzak publiko-privatuaren adibide argia den Basque Ecodesign Center deitutakoa sortu da.

Bukatzeko, Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako 2015 Planaren beste bi esparru aipatuak ditut, oso lagungarriak izango baitira gizarte berritzaileagoa lortzeko. Alde batetik, zerbitzu publikoetan berrikuntza bultzatu behar da, zerbitzu horiek eraginkortasun gehiagoz egin ahal izateko, batez ere gaur egun, beharrianak gero eta ugariagoak eta baliabideak, berriz, gero eta urriagoak direla ikusita. Eta, bestetik, gizarte berrikuntza dugu, horrek herritarren baterako erantzukizuna sustatuko baitu euskal gizarteak dituen erronkei begira irtenbideak bilatzeko eta gauzatzeko, ziur bainaiz etorkizuneko kontu batzuk lortzeko batera aritu behar dugula denok.



# “Con el PCTi 2015 estamos impulsando un nuevo modelo de crecimiento basado en la ciencia, la tecnología y la innovación”

José Manuel Salinero

secretario general de la Lehendakaritza del Gobierno Vasco

**C**ontribuir a revitalizar el crecimiento económico, el empleo y el bienestar de Euskadi es el objetivo. El Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015 es la herramienta para conseguirlo, además de trabajar transversalmente y de forma coordinada con otros planes del Gobierno como la estrategia de desarrollo sostenible EcoEuskadi 2020. De la participación y el esfuerzo de todos, agentes públicos y privados, depende el éxito de una apuesta estratégica que debe conducir a Euskadi hacia la salida de la crisis y a convertirse en una ‘metrópoli del talento’, sostiene José Manuel Salinero, secretario general de la Lehendakaritza.

**“Aurrekontu publikoak txikitzen diren egoera eduki arren, jasaten ari garena bezala, Gobernuak kostea ala kostea mantendu nahi du zientzia eta berrikuntzaren aldeko apustua”**

**¿Cómo va a hacer el PCTi 2015 para dar el salto del papel a los hechos?**

En este aspecto, nos hemos tomado el tiempo necesario para articular y garantizar su despliegue efectivo. Para ello nos apoyamos en tres elementos. En primer lugar se establece un nuevo modelo de gobernanza orientado a resultados y basado en una gestión de los procesos críticos transversales de los ámbitos de Ciencia, Tecnología y creación de valor, e Innovación Social. Un modelo que asegura una correcta ejecución de las decisiones estratégicas, integrando las funciones específicas de los agentes del Sistema. Y para ello articula tres niveles: el nivel de liderazgo y orientación estratégica, el de la planificación y gestión, y por último el de seguimiento y evaluación. El segundo elemento de apoyo consiste en la identificación y selección de las áreas de focalización, que son aquellas megatendencias mundiales que tienen potencial para que las empresas vascas creen oportunidades de mercado en el escenario global. Así se han definido los mercados de Envejecimiento, Energía, Transporte y movilidad, Mundo digital e Industria de la ciencia, así como las Biotecnologías, las Nano y Microtecnologías y la Fabricación avanzada, como capacidades transversales que deben contribuir a las empresas que quieran abordar los mercados citados. Y el último elemento de apoyo es la arquitectura del PCTi que incluye nueve objetivos y 22 líneas estratégicas, con sus correspondientes programas e instrumentos de actuación. Aquí se aborda desde el apoyo a las empresas para incrementar su valor añadido o liderar nichos globales de mercado, como el desarrollo de las corporaciones tecnológicas, y el posicionamiento de los agentes y entidades que benefician a nuestro tejido socio-empresarial.

**Un plan de este alcance estratégico necesita unos recursos acorde con los objeti-**

**vos buscados, ¿de qué asignación presupuestaria se ha provisto el PCTi 2015?**

Así es, recursos y objetivos deben ir de la mano, y en este sentido el plan es coherente y establece el compromiso de invertir un 3% de nuestro PIB en I+D en el año 2015. En el desglose de las aportaciones a este presupuesto en primera posición tenemos al sector privado protagonizando gran parte del esfuerzo (62%), pero también a las administraciones públicas redoblando esfuerzos para apoyar la innovación. Los crecimientos presupuestarios del sector público se canalizarán fundamentalmente a través del Fondo Estratégico de Innovación, de forma que los presupuestos departamentales seguirán creciendo a la par que el PIB.

**En el contexto económico actual y con las previsiones de crecimiento, ¿podemos permitirnos invertir en I+D un 3% de nuestro PIB en 2015?**

La pregunta podría ser al revés, ¿podemos no hacerlo? Incluso en un escenario de

decrecimiento de los presupuestos públicos, como es el que estamos sufriendo, este Gobierno quiere mantener a toda costa la apuesta por la ciencia y la innovación. Porque si no somos capaces de apoyar a nuestro tejido socioeconómico en su esfuerzo por incrementar su competitividad y poder diferenciarse e internacionalizarse, elevando su nivel tecnológico y de sofisticación, entonces nuestras empresas serán desplazadas, perderemos más empleos y se profundizará aún más en la crisis actual.

**Cuando hablamos de innovación acostumbramos a utilizar indicadores de gasto, e incluso a compararnos desde esta perspectiva con otras regiones europeas. ¿No es un modelo muy parcial?**

Efectivamente, y se trata de una paradoja, ya que si se trata de invertir en nuestro futuro, en primer lugar no deberíamos hablar tanto de gasto, como de inversión. Pero el fondo de la cuestión tiene que ver con la dificultad de establecer indicadores de resultados, que pongan en valor los retornos de las inversiones en I+D+i. Así, el PCTi se va a dotar de instrumentos para el seguimiento y la evaluación que permitan identificar sus resultados y, en su caso, corregir el rumbo durante el desarrollo del propio plan.

**¿Es creíble que las empresas vayan a duplicar su esfuerzo en I+D de aquí a 2015, con la situación económica actual?**

**“Euskadik gure lurraldea aukerarako zentro batean bihurtzeko dituen ahalmenetan sakondu behar du, gaitasuneko metropoli bat bezala jarduteko gauza dena”**

Hay que recordar que ya en el año 2000 las empresas financiaban dos terceras partes de la I+D vasca, de forma que lo que ahora queremos es crear las condiciones que favorezcan la revitalización del esfuerzo privado. Para ello vamos a modificar sustancialmente el modelo de financiación vigente, que se caracteriza por un importante y creciente peso de la financiación pública. Se trata de invertir más en aquellas iniciativas con mayor capacidad para apalancar la inversión privada (lo que técnicamente se llama ‘adicionalidad’), además de utilizar nuevos instrumentos de financiación, como compras públicas, mayor inversión extranjera, atracción de centros de I+D de multinacionales, etc.

**¿No le parece que crear nuevos centros de investigación, puede erosionar la sostenibilidad del conjunto del sistema?**

Tenemos un sistema muy dinámico y lo queremos potenciar orientándolo a la generación de resultados económicos y valor real para la sociedad. Pero es evidente que el modelo vasco no es un modelo finalizado, sino en construcción, en el que hay cabida para nuevos agentes, siempre y cuando aporten elementos diferenciales, sean competitivos y se integren y potencien el conjunto del sistema, especialmente atendiendo a los requerimientos empresariales y a los desafíos sociales. Un ejemplo significativo lo tenemos en nuestra apuesta por el Centro Nacional de Investigación sobre Envejecimiento, en colaboración con el Ministerio de Ciencia e Innovación, que desarrollará investigación básica y aplicada permitiendo el posicionamiento de nuestras empresas en el ámbito de productos y soluciones para el envejecimiento activo, a través de una extensa cadena de valor del tejido sociosanitario.

**Para finalizar, ¿debe apostar Euskadi por convertirse en una metrópoli del talento?**

Euskadi debe profundizar en sus capacidades para convertir nuestro territorio en un centro de oportunidades, capaz de actuar como una metrópoli del talento, y debe hacerlo en varias direcciones. Desde la investigación, por ejemplo, hay que redoblar los esfuerzos para intensificar las vocaciones científico-tecnológicas, ya que son la semente de nuestro futuro. No pasemos por alto que tenemos universidades que comienzan a despuntar por su excelencia, centros de investigación y tecnología de primer nivel, empresas que apuestan decididamente por la innovación como factor de competitividad y unas instituciones públicas convencidas de que éste es el camino. Creo sinceramente que el PCTi 2015 es un instrumento adecuado para facilitar que todo este talento intensifique sus capacidades y pueda contribuir a la generación de riqueza y bienestar de nuestro país.

**“Baliabide eta helburuak elkar joan beharko dute, eta zentzu honetan plana koherentea da eta 2015ean gure BEZaren %3a B+Gean inbertitzeko konpromezua mantentzen du”**



Geroz eta gehiago aitortzen da ahobatez zientzia, teknologia eta berrikuntza transformazio eta ekonomia hazkunderen motorrak direla, herri aurreratuen agenda politikoan lehentasunezko lekua betez. Hala, PCTi 2015-ak 2015ean I+Gean BEZaren %3ko inbertsioa izatea espero du, helburu handia eta ahalegin handia, baina ikerketan eta berrikuntzan buru diren herrialdeekin alderatuko gintuzkena. Hasiera puntua aldekoa da. 2010ean I+Gean BEZaren %2ko inbertsioarekin, Euskadi I+G+b-aren lasterketan ondo kokatua dago. Tarte garrantzitsua ibili dugu, baina hau inoiz bukatzen ez den bide bat da.



Visita del lehendakari, Patxi López, a la planta ISIS de Oxford, centro de espalación de neutrones inglés

## El País Vasco, bien situado en la carrera por la I+D+i

Euskadi ocupa los primeros puestos a nivel estatal en muchos de los indicadores que miden el desempeño en el ámbito de la I+D+i. Una comparación que no resulta tan favorable si se compara con las regiones más innovadoras a nivel internacional, pero que no oculta una posición destacada en un grupo de regiones europeas con unos ratios por encima de la media de la Unión Europea. Esta valoración se explica por factores como la inversión en I+D+i, un capital humano a la altura de las regiones más avanzadas, un esfuerzo empresarial notable, un Sistema de Ciencia y Tecnología diverso y unos resultados mejorables en términos de productividad.

La política de Ciencia, Tecnología e Innovación tiene un recorrido en Euskadi que se remonta a tres décadas desde su inicio al principio de los años 80. Esta política se ha caracterizado por su continuidad a lo largo del tiempo en cuanto a sus grandes objetivos y a muchas de sus actuaciones. Y ha evolucionado desde una concepción basada en la tecnología, la integración posterior de la ciencia y la consideración final de la innovación como clave para transformar en resultados el conocimiento generado.

Todo ello nos ha llevado a la situación actual. El País Vasco ha conseguido movilizar una inversión total en I+D que alcanzaba un porcentaje del PIB del 2,08% en el año 2010, lo que nos posiciona entre las regiones a la cabeza del

**Euskadik 17.532 pertsona ditu I+G+b-an lan egiten; aurreratutako beste herrialdeen datuekin alderagarria eta urteko %8ko batzbesteko hazkundera dauka**

Estado, aunque bastante alejada del esfuerzo realizado por países líderes en este ámbito a nivel europeo como Finlandia (3,96%), Suecia (3,62%), Dinamarca (3,02%), Alemania (2,82%) o Austria (2,75%). Teniendo en cuenta los

últimos quince años, el gasto en I+D ha aumentado en una media anual del 10%, tanto en valores absolutos como en gasto per cápita.

Otra característica de la I+D+i vasca es que la mayor parte de la inversión la realiza el sector empresarial (77%), proporción superior a la mayor parte de los países de Europa, aunque en este porcentaje se incluye a los centros tecnológicos y de investigación.

Desde el punto de vista de la financiación, en paralelo al aumento del gasto total en I+D se ha producido un aumento del peso de la financiación

pública. Un elemento que merece una especial atención en este ámbito lo constituye la capacidad de los fondos públicos para movilizar fondos privados en I+D, su adicionalidad.

Además contamos con un capital humano en ciencia y tecnología a la altura de las regiones más avanzadas en términos cuantitativos. Así, Euskadi contaba en 2010 con un total de 17.532 personas como personal dedicado a la I+D. Unas cifras comparables a las de otros países avanzados, y con un crecimiento anual medio del 8% desde mediados de los noventa.

### El Sistema Vasco de CTI, un rico y heterogéneo entramado de agentes

El ecosistema vasco de Ciencia Tecnología e Innovación (CTI) se caracteriza por la proliferación de agentes desplegados a través de la cadena de creación de valor, teniendo como objetivo facilitar el cumplimiento de las demandas socio-económicas empresariales. Se trata de un sistema singular y diferenciado de los de otras regiones estatales y del resto de países de la OCDE, en particular por la presencia de unas instituciones fuertes que apoyan la investigación aplicada, así como por el alto grado de colaboración público-privada existente. El ecosistema se desarrolla a través de tres subsistemas principales: el científico-universitario, con su núcleo principal en la Universidad del País Vasco/ Euskal Herriko Unibertsitatea, e incluyendo los grupos de alto rendimiento y los centros de excelencia investigadora, los BERCs; el de innovación y desarrollo tecnológico, en el que junto a los Centros de Investigación Cooperativa (CICs), de más reciente creación, Euskadi cuenta con unidades de I+D empresarial y con una potente Red de Centros Tecnológicos, agrupados alrededor de Tecnalia e IK4, que se ha convertido en una señal de identidad; y finalmente, el que da soporte a la I+D, que cuenta con los clústeres empresariales, los parques tecnológicos, los centros de empresas e innovación y otros agentes intermedios.





Se puede descargar el PCTi 2015 en la siguiente dirección:

[http://www.euskadi.net/r33-2288/es/contenidos/plan\\_programa\\_proyecto/plan\\_03/es\\_plan\\_03/plan\\_03.html#](http://www.euskadi.net/r33-2288/es/contenidos/plan_programa_proyecto/plan_03/es_plan_03/plan_03.html#)



- D1.** Relativamente poca innovación empresarial en relación a las regiones más avanzadas.
- D2.** Proceso innovador en las empresas poco desarrollado.
- D3.** Tamaño empresarial reducido.
- D4.** Sistema tecnológico con limitada explotación de la Propiedad Intelectual, creación de empresas y posicionamiento internacional.
- D5.** Bajo porcentaje del PIB invertido en gasto en I+D+i universitaria.
- D6.** Sistema científico poco dinámico y conectado.
- D7.** Sistema de innovación poco abierto al exterior.
- D8.** Relativa indiferencia de la ciudadanía con la ciencia, la tecnología y la innovación.
- D9.** Confuso sistema de gobernanza del sistema.



## Debilidades

- A1.** Pérdida de posicionamiento de mercado internacional, por la pugna con grandes multinacionales.
- A2.** Riesgo de deslocalización de actividades empresariales.
- A3.** Pérdida de posicionamiento en el mercado global de conocimiento y la tecnología.
- A4.** Riesgo de no diferenciación.
- A5.** Peso creciente del segmento de población mayor.
- A6.** Fuga de talento.
- A7.** Sostenibilidad económica del sistema de bienestar.
- A8.** Sostenibilidad económica de la Red Vasca de Ciencia y Tecnología.



## Amenazas

## Fortalezas

- F1.** Grupos empresariales líderes.
- F2.** Calidad y eficiencia operativa del tejido empresarial.
- F3.** Colaboración público privada.
- F4.** Red de centros tecnológicos de gran recorrido.
- F5.** Pertenencia al Sistema Universitario Vasco de la Universidad con mayor número de programas de doctorado con nivel de excelencia a nivel estatal.
- F6.** Red de escuelas de ingeniería conectada con las empresas.
- F7.** Grupos de excelencia científica.
- F8.** Sensibilidad social a los retos globales.
- F9.** Potente sistema de soporte institucional.
- F10.** Atracción de talento investigador.



## Oportunidades

- O1.** Nichos de mercado en torno al envejecimiento, la salud, la ecoinnovación e internet en los que se cuenta con capacidades.
- O2.** Convergencia tecnológica y sectorial para aprovechar nichos de mercado.
- O3.** Aprovechar la capacidad tractora del Sector Público en nichos de oportunidad.
- O4.** Estrategia Universidad 2015. Campus de Excelencia Internacional: Euskampus.
- O5.** Mercado global de la ciencia y la tecnología.
- O6.** Mercados crecientes en países emergentes.



# Movilizar todas nuestras capacidades en CTi para responder a los retos de Euskadi

## ➤ 1. Estructura empresarial avanzada

Avanzar hacia una estructura empresarial evolucionada hacia sectores de alto valor añadido, basada en la ciencia, la tecnología y la innovación. Este objetivo está orientado a conseguir una estructura productiva más innovadora, que desarrolle y ofrezca al mercado productos y servicios de mayor valor añadido, que sean competitivos en sus mercados de forma permanente. Sólo así será posible lograr una posición competitiva sostenida en el tiempo. No se trata del reto de una élite empresarial, sino de extender el desafío al conjunto del tejido productivo y conseguir un mayor número de empresas que innoven de forma sistemática y que lo hagan en colaboración con el conjunto de la cadena de valor, tanto en el sector industrial como en el resto de sectores, incluyendo el sector servicios, de creciente pujanza y dinamismo en el País Vasco. Cuenta con dos líneas estratégicas: 1) El mercado, la colaboración y la apertura internacional como ejes de la capacitación en innovación y tecnología. Y 2) Extensión de la base de empresas innovadoras y su cualificación, sobre todo en pymes y en servicios.



## ➤ 2. Empresas líderes en mercados globales

A través de este objetivo se quiere lograr un conjunto de empresas y grupos que compitan en mercados globales y que lideren nichos y segmentos concretos, mediante la innovación y la tecnología y desarrollar un nuevo tejido productivo en sectores basados en la ciencia y la tecnología. Como País de poco más de 2.100.000 habitantes, Euskadi no puede aspirar a ser pionero en múltiples ámbitos empresariales y tecnológicos, y tiene que concentrar y orientar sus valiosos recursos en nichos de mercado con elevado potencial de crecimiento. Se desarrollará mediante tres estrategias: 1) Posición de liderazgo global a través de nuevos desarrollos de mercado-producto-tecnología. 2) Oportunidades empresariales en torno a cambios en modelo de negocio, cadena de valor y empresa abierta. Y 3) Diversificación productiva selectiva en base al conocimiento.



## ➤ 3. Mejorar la calidad de los servicios públicos

Se pretende mejorar la eficiencia y la calidad de los servicios públicos en base a la ciencia, la tecnología y la innovación, así como facilitar un mercado local sofisticado para empresas y proveedores científico-tecnológicos y de servicios de innovación. La transformación de los servicios públicos desde la innovación debe servir para aumentar la transparencia, eficacia, eficiencia y sencillez en su gestión, incorporando nuevos métodos de organización que primen la necesaria transversalidad y la difusión de la información para abordar los retos globales. Sus tres líneas estratégicas de actuación son: 1) Servicios públicos eficientes y avanzados más intensivos en ciencia, tecnología e innovación. 2) Compra pública catalizadora de la ciencia, la tecnología y la innovación. Y 3) Tracción de la Administración Pública para la dinamización de un segmento económico de actividad.

## ➤ 4. Innovación social y estrategia cooperativa

Va dirigido a impulsar la innovación social para anticipar y dar una respuesta cooperativa a los grandes retos de transformación de la sociedad vasca y generar oportunidades económicas, sociales y medioambientales. Según la definición de la Comisión Europea, la innovación social consiste en encontrar nuevas formas de satisfacer las necesidades sociales que no están adecuadamente cubiertas por el mercado o el sector público, o de producir los cambios de comportamiento necesarios para resolver los grandes retos de la sociedad, capacitando a la ciudadanía y generando nuevas relaciones sociales y nuevos modelos de colaboración. Este objetivo cuenta con tres estrategias: 1) Marco propicio para la innovación social y para dar respuesta a los grandes retos globales. 2) Desarrollo de nuevas formas de relación comunitaria y agregación social. Y 3) Medidas de fomento de la investigación en innovación social.



## ➤ 5. Ciencia y tecnología de prestigio

Sistema de Ciencia y Tecnología que aporta valor al tejido productivo y está reconocido internacionalmente. Busca consolidar un Sistema de Ciencia y Tecnología de segunda generación que tiene ahora el reto de aumentar su productividad científica y tecnológica y su contribución a la creación de valor en forma de nuevos productos y servicios y de nuevas empresas, y de ganar presencia y protagonismo a nivel internacional, acompañando a nuestras empresas. Dispone de cuatro líneas estratégicas: 1) Sistema de Ciencia de excelencia internacional. Campus de excelencia internacional: Euskampus 2015. 2) Sistema tecnológico competitivo y fuente de valor diferencial para las empresas. 3) Internacionalización del sistema de ciencia y tecnología. Y 4) Optimización de la RVCTI.



El PCTi 2015 reconoce la creciente importancia e impacto de la ciencia y la tecnología en una sociedad que camina hacia la economía del conocimiento. Sus desafíos no se han establecido para salir del paso y mantener el nivel de lo alcanzado. Se planifica un futuro ambicioso, en nueve objetivos, que va a exigir un gran esfuerzo a todos los agentes del sistema de ciencia y tecnología.

## 6. Euskadi, polo avanzado del talento

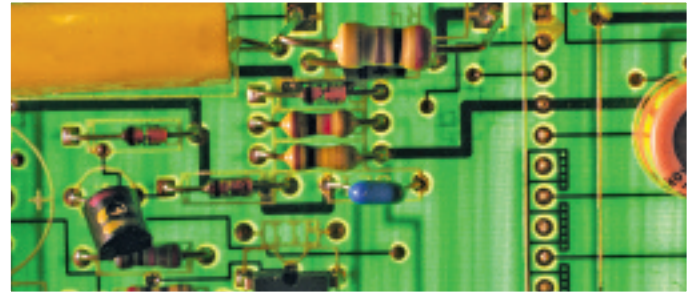
Pretende dotar a Euskadi del mejor talento para afrontar los retos que exigen la CTi en el siglo XXI mediante la generación, captación y retención de personas investigadoras, tecnólogas y profesionales altamente cualificados, de origen diverso y formación multidisciplinar, fundamentalmente en los campos estratégicos para el País. No puede ser de otra forma cuando hoy existe una competencia a nivel mundial por contar con el mejor talento. Establece tres líneas estratégicas:

1) Asegurar nuestro talento futuro. Formación de personal investigador. 2) Desarrollar mediante la formación el conocimiento requerido en todas las disciplinas necesarias por el sistema de CTi. Y 3) Atraer y retener al personal científico, tecnólogo y profesionales destacados a un entorno favorecedor para su desarrollo.



## 9. Nuevo modelo de financiación

Busca configurar un nuevo modelo de financiación de la innovación que prime la aportación de valor, motive una mayor participación de la iniciativa privada a todos los niveles e incorpore nuevos instrumentos de riesgo compartido que permitan a la Administración capitalizar las inversiones. Euskadi se plantea llegar a niveles de inversión en I+D próximos a los de los países más avanzados de Europa: 3% sobre PIB en 2015. Este objetivo pasa por modificar sustancialmente el modelo de financiación vigente que se caracteriza por un importante y creciente peso de la financiación pública. Dispone de dos instrumentos: el Fondo Estratégico de Innovación, con un presupuesto total de 530 millones de euros, y un modelo de financiación de referencia para los distintos tipos de investigación.



## 7. Euskadi, territorio vertebrado

Busca articular un territorio atractivo, dotado de las infraestructuras y servicios más avanzados y con una amplia red de agentes muy activos y relacionados entre sí, con el objeto de extender la innovación al conjunto de las pymes vascas. Más allá del esfuerzo por apoyar distintas iniciativas empresariales de carácter sectorial o encabezadas por las empresas líderes de nuestro tejido productivo, en Euskadi deben crearse las condiciones, los medios y los servicios para que las empresas vascas, independientemente de su localización y su tamaño, estén en las mejores condiciones para poder apostar con garantías por la innovación como motor de competitividad. Se trata de un objetivo transversal de apoyo a los anteriores. Presenta dos estrategias: 1) Potenciar la red Innovanet. Y 2) Dotación de inteligencia a las infraestructuras.

## 8. Un País volcado en la ciencia, la tecnología y la innovación

Trata de conseguir un reconocimiento dentro y fuera del país de nuestras capacidades en ciencia, tecnología e innovación, que suscite el interés de la ciudadanía hacia la ciencia y la tecnología, una mejor comprensión de los conceptos y desarrollos científico tecnológicos, un mayor reconocimiento social y más vocaciones científico- tecnológicas. Las iniciativas orientadas a su consecución persiguen mantener un estado de opinión favorable que facilite los avances científicos y tecnológicos; generar los nuevos perfiles de ciudadanos y ciudadanas y la atmósfera que requiere la innovación; proyectar internacionalmente una imagen de país que ponga en valor nuestras capacidades científicas, tecnológicas y empresariales; y atraer proyectos científicos, tecnológicos y empresariales. Sus líneas estratégicas son: 1) Orientar la cultura y el desarrollo científico-tecnológico de la sociedad. Y 2) Desarrollar una estrategia de posicionamiento diferenciador de Euskadi a través de una marca.





# La oportunidad de ser líderes en nichos en los que asentar nuestra competitividad

Uno de los elementos diferenciales de este PCTi 2015 es el esfuerzo de focalización del sistema de ciencia, tecnología e innovación en áreas de importancia económica y estratégica para el País. Por ello, se realiza un ejercicio de concentrar y orientar los recursos humanos, científicos, tecnológicos, institucionales y financieros, en segmentos y nichos de mercado con elevado potencial de crecimiento a corto, medio y largo plazo, así como en áreas de especial interés estratégico para el País, a los que tiene que aportar sus ventajas competitivas específicas y particulares. Las bases sobre las que se asientan tanto los mercados objetivo como las capacidades transversales buscan orientar la focalización al mercado y centrarse en ámbitos y nichos que representan unas expectativas de negocio atractivas; aprovechar y fortalecer los ámbitos en los

que el País Vasco ya dispone de importantes capacidades; dar continuidad a las apuestas de diversificación estratégica; conseguir que los nuevos elementos que se incorporan a nuestro Sistema de CTI aprovechen lo ya existente y contribuyan a reforzarlo; alinear las capacidades en torno a las apuestas a lo largo de la cadena de ciencia, tecnología e innovación; aprovechar las oportunidades de la convergencia tecnológica orientada al mercado; y desarrollar el sistema científico y tecnológico vasco con vocación de excelencia y con capacidades crecientes para generar nuevo conocimiento. En base a estos principios se han definido cinco mercados de focalización y tres áreas de capacidades transversales que se estiman van a ser generadoras de valor para Euskadi y que nos colocarán en la senda del crecimiento sostenido.

## ➤ Mercados de focalización



### Envejecimiento

El País Vasco se encuentra entre las comunidades autónomas que se prevé estarán más envejecidas en 2050. En este contexto, desde el PCTi 2015 se apuesta por contribuir en este gran desafío de la humanidad aprovechando al máximo sus recursos sociales, empresariales y científico-tecnológicos, con el convencimiento de que en esta apuesta se logra un doble dividendo social. Por un lado, contribuir al bienestar de las personas mayores avanzando en la cultura del envejecimiento activo y saludable, y en segundo lugar, explotar convenientemente el gran potencial de creación de nuevas actividades en los nichos empresariales que surgen ligados con el fenómeno del envejecimiento. El envejecimiento se convierte, en este sentido, en un nuevo elemento de integración multicluster en el que confluyen un diverso conjunto de tecnologías y actividades que tienen que progresar en un trabajo de profunda colaboración para atender nichos de demanda mundial creciente entre los que destacan: la aplicación de la electrónica y las comunicaciones para la mejora de los servicios socio-sanitarios; la domótica; la construcción adaptada para personas con movilidad reducida; las tecnologías asistivas y la robótica; la industria alimentaria...

### Energía

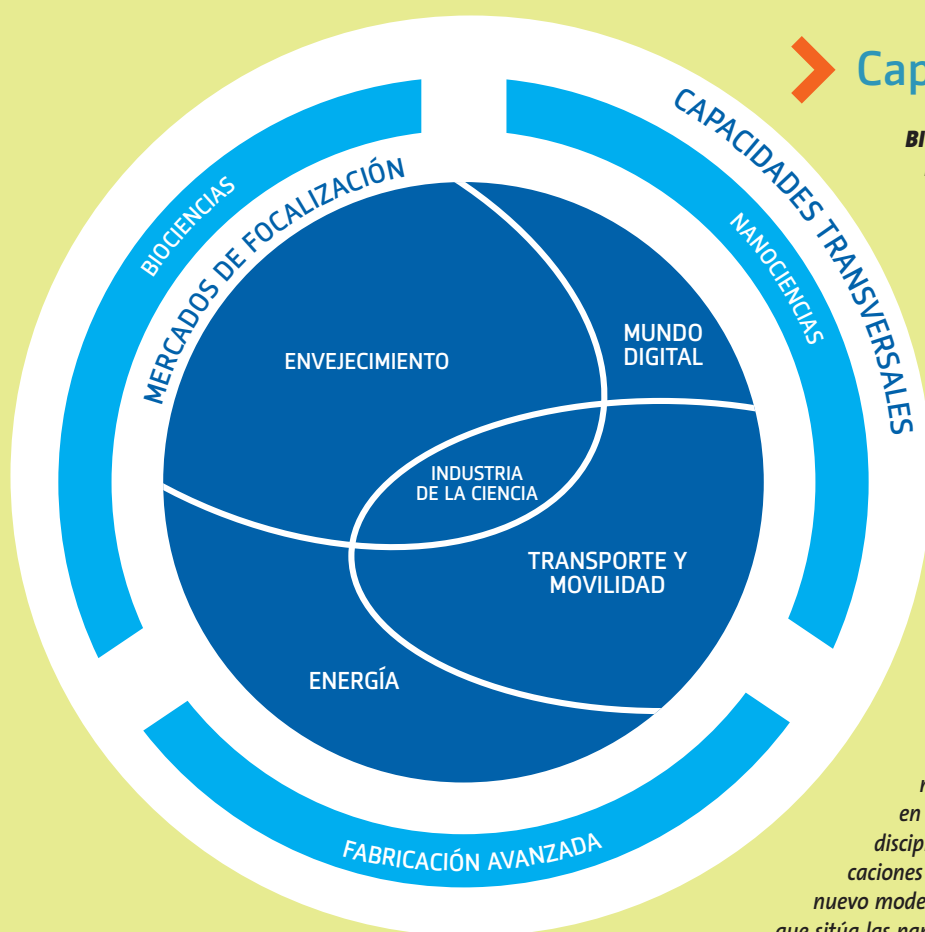
Los diversos factores que componen el actual contexto energético como el cambio climático y la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>, el desarrollo económico sostenible o la seguridad e independencia energética demandan una solución común: el desarrollo de tecnologías de baja emisión de carbono. La conjunción de estos factores supone la necesidad de afrontar una nueva revolución tecnológica en energía que abre las puertas a nuevos nichos de mercado y negocio y a la transformación de los actuales. En este escenario la mayoría de países y regiones está impulsando apuestas en este ámbito, convirtiéndose en una de las áreas temáticas estrella de los diversos planes de CTI. En la estrategia tecnológica y de desarrollo empresarial energíBasque se han identificado las áreas prioritarias de desarrollo tecnológico en el ámbito de la energía: las que pretenden consolidar a las empresas vascas como referentes tecnológicos (energía eólica, redes inteligentes y solar termoeléctrica) y las que buscan desarrollar actividades empresariales en nuevos ámbitos energéticos emergentes (electrificación del transporte, undimotriz, almacenamiento, biomasa y geotérmica).



### Transporte y movilidad

Las actividades actividades ligadas al transporte y la movilidad han de responder a algunos retos comunes relacionados fundamentalmente con el medio ambiente y la sostenibilidad, la generación de productos y servicios más eficientes, la incorporación de nuevas prestaciones o el aumento de la seguridad y el confort. Así, las soluciones tecnológicas sobre las que se está trabajando están, en su mayor parte, relacionadas con el desarrollo de nuevos sistemas de propulsión, nuevos métodos de diseño y fabricación, nuevos materiales o la mejora de la interoperabilidad y las comunicaciones. A partir del análisis de las capacidades científicas, tecnológicas y empresariales de Euskadi se identifican una serie de ámbitos prioritarios de desarrollo: en aeronáutica, alrededor de dos nuevos segmentos que ofrecen oportunidades de desarrollo para los próximos 10 años (aviación de negocios y aviación de pasillo único); en automoción, en todo lo que tiene que ver con sistemas de propulsión evolucionados y con la mayor incorporación de la electrónica en los componentes y funciones; en ferrocarril, a través de los segmentos de trenes urbanos y de alta velocidad; y en naval, en lo que respecta a barcos para nuevas aplicaciones, por ejemplo, los 'off shore'.

## Capacidades transversales



**BIOCIENCIAS.** La evolución de la industria alrededor de las biociencias a nivel mundial muestra una tendencia que la confirma año tras año como un sector de crecimiento sólido y continuado que tiene su reflejo en términos de facturación, creación de empresas, creación de empleo y capitalización bursátil. Un futuro, en términos de crecimiento, para el que científicos/as y analistas económicos no observan en la actualidad potenciales síntomas de saturación o estancamiento. Los nuevos retos de las biociencias en este período coincidente con el PCTi 2015, se orientan al objetivo último de incrementar de manera significativa la contribución del sector de las biociencias a la economía del País Vasco. Actualmente, la biorregión vasca se caracteriza por ser un ente dinámico en cuyo núcleo se encuentra un sector con 72 empresas, 42 de ellas start ups, con un impacto de 1.500 empleos directos y otros 1.500 indirectos, una facturación de 300 millones de euros y una intensidad de I+D superior al 19%.

**NANOCIENCIAS.** Las nanociencias y las nanotecnologías son nuevas áreas de investigación y desarrollo cuyo objetivo es el control del comportamiento y la estructura fundamental de la materia a nivel atómico y molecular. Estas disciplinas abren las puertas a la comprensión de nuevos fenómenos y al descubrimiento de nuevas propiedades. La evolución del negocio de productos y servicios relacionados con la nanotecnología está siendo tan espectacular que los 52.000 millones de euros en ventas de 2001 se han multiplicado por diez en 2010. Se trata, sin duda, de disciplinas que posibilitan innovaciones radicales, capaces de aportar nuevas aplicaciones para numerosos sectores de gran crecimiento. Pero para ello hace falta un nuevo modelo de relaciones, por el que se ha apostado con fuerza desde el País Vasco, que sitúa las nanociencias, micro y nanotecnologías como catalizadoras de este gran cambio, conscientes de que es el momento de dar respuesta decidida a una enorme oportunidad. Para aprovechar esta oportunidad se ha puesto en marcha la estrategia nanoBasque.

**FABRICACIÓN AVANZADA.** Las tecnologías de fabricación han sido tradicionalmente uno de los principales soportes de la industria vasca. Mirando al futuro, los retos asociados al incremento de la productividad y a las exigencias de fabricación de productos cada vez más complejos hacen prever que seguirá siendo así. La fabricación avanzada, altamente intensiva en capital y conocimiento, contribuye de manera decisiva a la mejora de los procesos, productos y servicios, ofreciendo mejores soluciones a los desafíos globales como el cambio climático, la eficiencia de los recursos y la salud. Además, los sistemas avanzados de fabricación son los catalizadores de las tecnologías que la Unión Europea define como claves para el futuro de la industria europea, las denominadas Key Enabling Technologies. El ámbito del manufacturing es uno de los principales referentes con los que cuenta el sistema vasco de ciencia y tecnología e innovación, confirmándose como una de las áreas punteras, desde el punto de vista de los retornos procedentes de los programas marco europeos. Asimismo, Euskadi cuenta con importantes capacidades empresariales que son demandantes de este tipo de tecnologías.

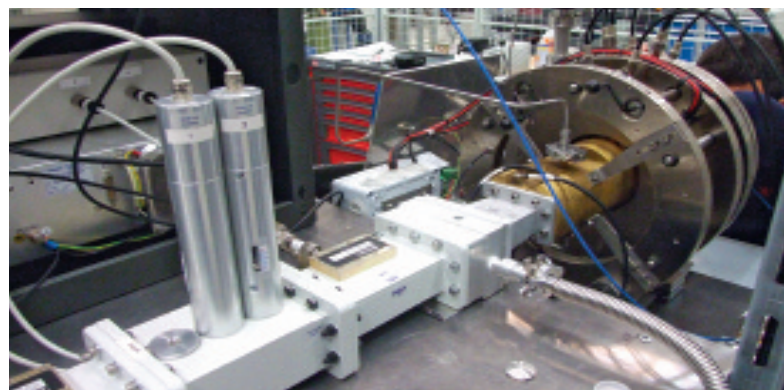


### Mundo digital

El desarrollo de las TIC y, en particular, de Internet es el principal vector de generación de nuevas oportunidades empresariales en el mundo. Alrededor de la red se ha creado una nueva revolución y han surgido empresas de muy rápido crecimiento que se han posicionado a la cabeza de los principales rankings empresariales. En este ámbito, las principales oportunidades identificadas se sitúan alrededor del 'cloud computing', la seguridad en la red y el avance de la web 3.0, así como en el desarrollo de las tecnologías audiovisuales y de los videojuegos. En el avance de este campo se combinan dos elementos principales a considerar por su carácter tractor: la modernización de la Administración Pública, que requerirá nuevos desarrollos que den cuenta de las exigencias de la provisión de unos servicios públicos y de una gobernanza más transparentes y participativos; y la transformación de la actividad empresarial en torno a las TIC, en concreto el desarrollo de la 'empresa 2.0' abre un nuevo campo de oportunidades que faciliten la gran revolución prevista.

### Industria de la Ciencia

La Industria de la Ciencia se define como el mercado asociado a la demanda de productos y servicios que genera el proceso de construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras científicas y tecnológicas para empresas y todo tipo de agentes proveedores. Para valorar su dimensión, se puede señalar como las empresas españolas participan en contratos con las mayores instalaciones científicas por valor de más de 420 millones de euros al año (INEUSTAR, 2009), en el que las empresas vascas juegan un papel significativo. Además, al tratarse de productos y servicios de gran sofisticación, su diseño y fabricación está estrechamente asociado a una actividad de I+D+i de elevada intensidad. Los nichos de mercado se identifican en el desarrollo asociado a la construcción y mantenimiento de ESS-Bilbao y a la atención de la demanda del proyecto ESS europeo, en las oportunidades de las grandes infraestructuras de ciencia a nivel internacional, la instrumentación de laboratorio y el diseño de laboratorios.





Zientzia, teknologia eta berrikuntza parte hartzen duten guztien koordinazio egokiak eta helburuen esanahiak, maila askoko ikuspegiak dituen gobernantza sistemen erabilpena eskatzen du. Gainera, estrategia bereizgarri berriak identifikatzen laguntzen dute, hautatutako eremuetan bikaintasun gainak lortzeko, hala, abantaila lehiakor jasagarria osatzeko. Hori da, hain zuzen ere, Eusko Jaurlaritzak PCTi-an hartutako erdua, emaitzetara bideratuta dagoena, gainera.



Reunión del Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación, en una imagen de 2010

## Gobernanza con enfoque multinivel para lograr ventajas competitivas sostenibles

En el PCTi se ha establecido un modelo de gobernanza orientado a resultados y basado en una gestión de los procesos críticos transversales de los ámbitos de ciencia, tecnología y creación de valor, e innovación social que integra a todos los actores implicados, a saber; Gobierno Vasco, Diputaciones Forales y al conjunto de agentes públicos y privados que conforman el sistema vasco de innovación como universidades, centros de investigación y las empresas. “Se trata de un modelo basado en la mejores prácticas internacionales que asegura una correcta ejecu-

**PCTi-a osatutako gobernantzan oinarritzen da, bateratua, partehartzailea, gardenatasun irizpideekin zuzenduta, dinamikoa eta emaitzetara bideratuta**

ción de las decisiones estratégicas integrando las funciones específicas de los agentes del sistema”, asegura José Manuel Salinero, secretario general de Lehendakaritza.

En los sistemas de gobernanza multinivel, el papel de liderazgo proac-

tivo al máximo nivel, asumidos plenamente desde el Gobierno Vasco, cobra mayor importancia dado que debe impulsar la evolución de las políticas de ciencia, tecnología e innovación facilitando dar el salto hacia la economía del conocimiento, contando para ello con la participación de lo público y lo privado. Este sistema tiene varias características: integración y coordinación, evitando la centralización; abierto a la participación que facilite el consenso; dirigido con criterios de transparencia; y disponer de un sistema dinámico de gestión, consecución y análisis de resul-

tados. Junto a estos principios básicos, el modelo de gobernanza del PCTi 2015 está, además, basado en la orientación a la acción y a resultados.

### Niveles

Dentro del modelo de gobernanza del PCTi, se han definido tres niveles. Así, en el Nivel 1, de ‘Liderazgo y orientación estratégica’, se formulará la orientación estratégica de las políticas de CTI y de las apuestas de país con el liderazgo del Gobierno. Para ello, se sitúa al Consejo Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación como el órgano responsable de la estrategia, mientras que la gobernanza del sistema es responsabilidad del Comité de Ciencia, Tecnología e Innovación. Por su parte, el Comisionado para la CTI asegurará la transversalidad del PCTi y la continuidad entre la toma de decisiones estratégicas y su ejecución operativa.

En el Nivel 2, de ‘Planificación y gestión’, se desempeñan las funciones de planificación y gestión, desarrollándose e implementándose las estrategias aprobadas en el Nivel 1. Su despliegue se realiza a través de tres ámbitos de actuación como son ciencia, tecnología y creación de valor, e innovación social.

Por último, el Nivel 3 se refiere al seguimiento y evaluación. Es el encargado de ejecutar un proceso dinámico de monitorización de resultados y su impacto en la estructura socioeconómica del país a medio y largo plazo.

### Evaluación y seguimiento sistemáticos para un adecuado retorno de las inversiones

Un sistema de gobernanza efectivo requiere una evaluación coherente e integradora que garantice el adecuado retorno de las inversiones públicas en el ámbito de la ciencia, la tecnología y la innovación. Precisamente este es el objetivo del Nivel 3, en el que se desarrollan las funciones de evaluación y seguimiento sistemáticos. Concretamente, la evaluación del desempeño tendrá en cuenta los criterios de evaluación ex-ante y dispondrán de la mejor

información y evidencias tangibles sobre sus resultados e impacto. Además, los programas serán evaluados no solo contra sus objetivos concretos o los de las políticas en los que se encuadran, sino también y de una forma periódica, contra su efectividad relativa comparados con otros programas alternativos.

El proceso de evaluación estará integrado en un ciclo de retroalimentación hacia los departamentos responsables del gobierno, así como hacia las agencias de desarrollo e implementación de dichos programas, que realizarán su propia evaluación de desempeño que a su vez se complementará con las evaluaciones externas independientes y conformarán el informe final referente al sistema de ciencia, tecnología e innovación, que será hecho

público de forma anual. El proceso global de evaluación lo coordina la Secretaría Técnica, bajo la supervisión del Comisionado, que será responsable de determinar los criterios y el enfoque a aplicar en los procesos de evaluación y monitorización, asegurar la calidad de los mismos y de sus resultados así como de tomar la iniciativa de poner en marcha procesos específicos cuando lo estime necesario.



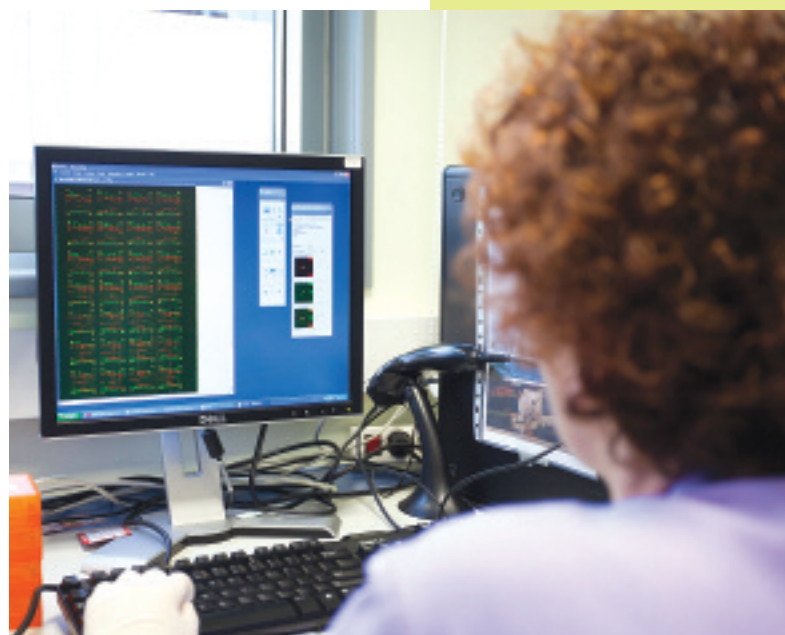
El objetivo de movilización de un 3% de gasto en I+D sobre el PIB es una prioridad del Gobierno Vasco que realiza un planteamiento de futuro sin caer en decisiones cortoplacistas ante la presión de la crisis y sin dar un paso atrás en términos de ambición para llegar en 2015 a una posición donde ya se encuentran las sociedades líderes y a donde va a llegar un número creciente de países y regiones que se sitúan a día de hoy en un posición similar a la de Euskadi.

Para lograrlo, el PCTi diseña una hoja de ruta que contempla hitos como comprometer a la Administración Pública vasca a un esfuerzo presupuestario significativo e implicar a las empresas como actores principales. Se reorientan las prioridades de las aportaciones hacia el sector privado. En el desglose de las aportaciones en primera posición está el sector privado protagonizando gran parte del esfuerzo (62%), pero también las administraciones públicas redoblando esfuerzos para apoyar la innovación. El tercero de los hitos marcados en la hoja de ruta pasa por captar recursos del exterior a través de la atracción de la inversión de I+D de multinacionales extranjeras a sus plantas productivas vascas y de fondos de inversión y/o capital riesgo privados.

#### Fondo de Innovación

Concretamente, el incremento de los recursos públicos pretende ser realizado con el mantenimiento de las dotaciones presupuestarias de acuerdo a las previsiones de evolución del PIB, con la extensión del actual Fondo Estratégico de Innovación hasta 2015, fomentando una financiación por resultados, promoviendo la captación de recursos en programas nacionales y europeos, y estableciendo objetivos de compra pública de tecnología innova-

**PCTi 2015ean ezarritako helburuen lorpenak finantziario baliabide egokitzapen garrantzitsuak behar ditu. Hala, 2015ean B+Gean %3ko gastua lortzeko helburuak, Euskadi beste herrialde eta eskualderen aldean duen gaur egungo postua mantentzeko beharrezkoa dena, 8.946 milioi euro gai honetara zuzentzea inplikatzeko du 2011-2015 aldian, eta hauetatik %62-a esparru pribatutik etorriko da eta %38-a finantziario publikotik.**



Euskadi realizará un gran esfuerzo económico para llegar al 3% del PIB

## Movilizar cerca de 9.000 millones de euros para alcanzar el 3% de inversión en I+D

dora. En este nuevo modelo de financiación, el Fondo Estratégico de Innovación incrementa sus recursos, se gestiona de manera centralizada y se convierte en el mecanismo de financiación principal en el apoyo a las apuestas estratégicas del País en I+D+i; lo que debe permitir aprovechar sinergias, evitar duplicidades y orientar los recursos hacia los proyectos más relevantes desde el punto de vista de su impacto.

Por su parte, el avance hacia un mayor peso de la financiación privada pretende ser conseguido a través de una mayor adicionalidad de los programas públicos, introduciendo

**Finantziario publikoak finantziario ereduaren gero eta pisu gehiago dauka, programa publiko gehiago gehitzen direnean lortuko dena**

fórmulas de crédito/participación junto con los tradicionales instrumentos de subvención, orientando adecuadamente los criterios de financiación de las distintas tipologías de agentes, fomentando la financiación por resultados y trabajando en la captación de recursos privados del exterior.

Junto al modelo de financiación, el PCTi se va dotar de instrumentos para el seguimiento y la evaluación que permitan identificar sus resultados y, en su caso, corregir el rumbo durante su desarrollo. Es precisamente con este enfoque con el que se plantea el Cuadro de Mando del PCTi 2015, un conjunto de indicadores y metas que trata de ser un instrumento eficaz para evaluar la evolución del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), el desarrollo de los objetivos contemplados en el Plan y la contribución de ambos a la generación de riqueza económica y bienestar.

#### Indicadores para constatar la evolución de la sociedad vasca

El Cuadro de Mando del PCTi 2015 plantea tres niveles de indicadores de mayor a menor relevancia estratégica. Así, los Indicadores de País recogen las principales variables macroeconómicas y sociales que describen el desarrollo de Euskadi. Las actuaciones desarrolladas a través del PCTi 2015 deben impactar sobre estos indicadores y las metas establecidas para ellos reflejan las estimaciones realizadas desde el Gobierno. Entre estos indicadores destacan el Valor Añadido Bruto por trabajador/a, que pasaría de 70.686 euros actuales a 83.307 euros en 2015; o la Tasa de Ocupación que pasaría del 69% actual al 72% en 2015. Por su parte, los Indicadores de Resultados del PCTi 2015 evalúan el avance en la consecución de los objetivos del Plan y se distribuyen según los nueve objetivos estratégicos del PCTi. Su análisis debe permitir interpretar cómo contribuye el sistema de CTI al desarrollo económico y social del País. En este sentido se monitorizan cuestiones como el número de empresas que hacen I+D, el porcentaje de exportaciones de alta intensidad tecnológica, nuevos graduados doctores/as, incremento en el volumen de fondos de capital riesgo, número de centros de I+D de empresas foráneas... Finalmente, los Indicadores de Esfuerzo monitorizan los recursos humanos y financieros comprometidos tanto en el ámbito de la I+D como del conjunto de la Innovación. Toca aspectos como la inversión en educación superior sobre PIB, inversión en I+D sobre el PIB, porcentaje de personal investigador sobre población ocupada... La lectura conjunta de los indicadores de País y de Esfuerzo en I+D+i permite comparar el alcance de la inversión realizada en I+D+i con el avance de Euskadi en las principales variables macroeconómicas y sociales.





# Políticas que impulsan a Euskadi



*innovación*

*ecoeficiencia*

*cohesión social*

*competitividad*